

# MANAGEMENT ET RESSOURCES HUMAINES

## LE RÉSEAU DES CADRES ET DE L'EXPERTISE TERRITORIALE

### Sommaire

À LA UNE

AGENDA

MANAGEMENT

POLITIQUE ET STRATÉGIE RH

DIALOGUE SOCIAL

GESTION DES EMPLOIS ET COMPÉTENCES

SANTÉ ET SECURITÉ AU TRAVAIL

GESTION STATUTAIRE - RETRAITE

### À LA UNE

#### **Anicet Le Pors : il y a 30 ans, une loi fondatrice pour la territoriale**

Le statut de la fonction publique territoriale a trente ans : c'est le 26 janvier 1984 qu'a été promulguée la loi portant dispositions statutaires relatives à la fonction publique territoriale. Cette loi traite de l'ensemble des règles régissant la carrière des agents des collectivités. C'est elle qui a renforcé leurs droits, qui a fait d'eux des fonctionnaires au même titre que ceux de l'Etat. Alors ministre du gouvernement Mauroy, Anicet Le Pors fut l'instigateur de ce "big-bang". Il livre son sentiment sur les évolutions qu'elle a connues depuis.

[Localtis.info, 24 janvier 2014](#)

#### **Politique de gestion des ressources humaines : signature d'une convention de partenariat entre la DGAFP, la DGCL, le CNFPT et la FNCDG**

L'objectif de cette convention est de développer une vision inter fonctions publiques sur les enjeux, les finalités et les modalités de mise en oeuvre des politiques de gestion des ressources humaines.

[Communiqué du ministère de la fonction publique, 20 janvier 2014](#)

#### **L'Insee confirme que le pouvoir d'achat des agents territoriaux a baissé de 0,8% en 2011**

En 2011, le salaire net moyen (en équivalent temps plein) des 1,83 million d'agents territoriaux a baissé de 0,8% en tenant compte de l'inflation (on parle d'"euros constants"). C'est ce que révélait l'Insee, le 8 août dernier. L'étude définitive sur les salaires dans la fonction publique territoriale en 2011, que l'Insee a dévoilée ce 31 janvier, confirme ce chiffre et apporte de nombreuses autres données.

[Localtis.info, 31 janvier 2014](#)

## AGENDA

### Être ou ne pas être au travail

[Mercredi de l'INET à Paris, 26 février 2014](#)

### Mutualisations, entre vraies réussites et espoirs déçus ?

[Mercredi de l'INET à Paris, 26 mars 2014](#)

## MANAGEMENT

### ETS 2013 : le rendez-vous des managers territoriaux

Lyon, 4 décembre 2013

[\(Re\)vivre l'édition : vidéos, illustrations, synthèses](#)



### L'évaluation professionnelle, pour une pratique humaine et responsable

Stéphane Lhermie

Editions Gereso, 2013 – 141 p.

Souvent vécus comme des rendez-vous imposés, les entretiens professionnels peuvent cristalliser les insatisfactions liées aux relations de travail : manque de communication, de compréhension, de considération... Les bonnes pratiques existent mais sont encore minoritaires. Il est pourtant possible de créer de la valeur, du lien entre l'individu et le groupe, de manière durable et responsable. Dans ce face-à-face, faire preuve d'ouverture donne la chance à l'autre d'être reconnu, respecté et considéré.



### Le kit minute du manager : les 50 clés du management relationnel

A. Labruffe, S. Desqué

AFNOR, novembre 2013 - 334 p.

Pour vos collaborateurs, vous devez être à la fois un modèle de comportement et une source de savoir. Ce livre va vous aider à répondre à ces attentes, mais surtout vous permettre de mesurer et d'améliorer en permanence vos compétences de manager. Évaluez-vous et corrigez-vous ! En cinquante clés structurées de façon dynamique et efficace, Sylvie Desqué et Alain Labruffe vous accompagnent dans votre progression.



### Peut-on manager les valeurs et les cultures individuelles/collectives au sein des services publics ?

Derrière une apparence de valeurs et de sens partagés, les organisations publiques sont en réalité de véritables bouillons de cultures et de valeurs : l'agent public n'est ni passif ni un simple répétiteur des plans stratégiques et des programmes politiques portés par les élus et les équipes de direction.

[Vidéos du Mercredi de l'INET du 20 novembre 2013](#)

## POLITIQUE ET STRATÉGIE RH

### **Egalité femmes-hommes : les députés renforcent l'arsenal**

Les députés ont ce mardi voté en première lecture, à une écrasante majorité, le projet de loi "pour l'égalité réelle entre les femmes et les hommes". Plusieurs des dispositions renforcées lors de ce passage à l'Assemblée touchent directement les collectivités, dans des champs aussi divers que la politique familiale, l'action sociale, l'état civil, les exécutifs locaux, les agents territoriaux ou les marchés publics.

[Localtis.info, 28 janvier 2014](#)

### **Egalité professionnelle : le plafond de verre est bien bas**

*Lettre du cadre territorial, janvier 2014, p. 26-32*

L'étude du parcours des administrateurs issus de dix promotions de l'Inet montre que les inégalités persistent. Le poste de DGS apparaît comme la dernière citadelle masculine. Les méthodes de travail et les organisations pèsent sur l'accession des femmes aux postes à responsabilités. Car les modèles en cours se sont bien souvent construits depuis des décennies autour des agendas masculins. Les quotas semblent la seule solution pour briser les réflexes qui pénalisent toujours les femmes dans l'accès aux postes de responsabilités.

### **Quelles évolutions pour la filière sanitaire et sociale de la fonction publique territoriale ?**

Colloque co-organisé par le CNFPT, le CSFPT et la FNCDG le 8 octobre 2013

Cette manifestation a permis de réunir l'ensemble des acteurs concernés par la filière sanitaire et sociale autour de quatre interrogations : Quelles évolutions professionnelles ? Quels modes de recrutement ? Quelles formations initiale et continue ? Quelles évolutions statutaires pour favoriser la carrière et le parcours professionnel ?

[Accès à l'ensemble des vidéos](#)

## DIALOGUE SOCIAL

### **L'activité conseil supérieur de la fonction publique territoriale en 2013 : un dialogue social en perpétuel mouvement**

9 séances plénières et 11 réunions du Bureau se sont tenues sur l'année civile et les formations spécialisées se sont réunies à 41 reprises, soit pour statuer sur les projets de textes officiels présentés par le Gouvernement, soit sur des sujets en autosaisine. L'originalité de cette année aura été le nombre important des groupes de travail qui se sont créés sur des sujets aussi divers que les médecins territoriaux, les répercussions de la réforme des rythmes scolaires sur les personnels territoriaux ou encore les élections professionnelles.

[CSFPT - 2014-01-07](#)

## GESTION DES EMPLOIS ET COMPÉTENCES

### **Télétravail : codes et enjeux d'une organisation hors les murs**

Le télétravail gagne du terrain, mais n'est pas pour autant toujours formellement encadré dans les entreprises. Pour le faire sortir de cette zone grise, il s'agit de le considérer non pas comme une mesure individuelle exceptionnelle mais comme un nouveau mode d'organisation de l'entreprise, à débattre et à expérimenter.

[Travail & changement, no 353, janvier-février 2014](#)

### **Coup de pouce en faveur des agents de catégorie C : c'est maintenant !**

Les décrets qui traduisent l'engagement du gouvernement de revaloriser, pour les trois fonctions publiques, les carrières des agents de catégorie C et de certains agents de catégorie B, sont parus ce 31 janvier au Journal officiel. Ils prévoient, à partir du 1er février 2014, une augmentation du nombre d'échelons dans les échelles 4, 5 et 6 et une révision des durées de la carrière dans certains échelons. Il détermine également les règles de reclassement des agents relevant des échelles 3, 4, 5 et 6 de rémunération. Le gouvernement a entendu privilégier les plus bas salaires, ceux avoisinant le Smic.

[Localtis.info, 31 janvier 2014](#)

### **Centres de gestion : des projets et des pistes pour améliorer la gestion des ressources humaines**

Plusieurs conventions, dont une sur les emplois d'avenir, ainsi qu'un "kit" pour les nouveaux maires : la Fédération nationale des centres de gestion vient de lever le voile sur ses prochains projets.

[Localtis.info, 16 janvier 2014](#)

### **Observatoire des Emplois d'Avenir : une enquête des grandes villes de France**

L'Association a réalisé fin décembre une nouvelle enquête auprès de ses membres sur les emplois d'avenir. Cette quatrième enquête avait pour objet de réactualiser les chiffres de septembre 2013, d'approfondir les données relatives aux ZUS et d'aborder de nouveaux items, par exemple les taux de rupture de contrat. Il s'agissait de dépasser la simple enquête quantitative pour créer un véritable observatoire qualitatif des emplois d'avenir au sein de l'Association.

[AMGVF - 2014-01-29](#)

## **SANTÉ ET SECURITÉ AU TRAVAIL**

### **Travailler avec une maladie chronique : les 10 recommandations de la Déclaration de Bruxelles**

Pendant deux ans, les représentants de 28 pays européens - dont l'Anact et l'Aract Aquitaine pour la France - ont travaillé sur le thème du maintien dans l'emploi des personnes atteintes d'une maladie chronique évolutive. Venant conclure ces travaux, la "déclaration de Bruxelles" présente 10 recommandations à destination des employeurs et des gouvernements.

[ANACT, 28 janvier 2014](#)

## **GESTION STATUTAIRE - RETRAITE**

### **Droit du travail et droit de la fonction publique**

Intervention de Jean-Marc Sauvé, vice-président du Conseil d'État, lors du colloque inaugural du cycle d'études "Droit du travail et droit de la fonction publique", sur le thème "Dynamiques normatives et jurisprudentielles", le vendredi 17 janvier 2014 au Conseil d'État.

[Conseil d'État - 2014-01-17](#)

### **Faut-il assouplir le statut ?**

*Gazette des communes, 20 janvier 2014, p.12-13*

Dans son récent rapport, Bernard Pêcheur préconise des modifications substantielles du statut, en poursuivant certains chantiers et en ouvrant de nouveaux : abandon de la liste d'aptitude, concours communs avec l'Etat, durcissement du recours aux contractuels... Entretien avec Didier Jean-Pierre, professeur de droit public, avocat au cabinet CMS bureau Francis Lefebvre Lyon, président de l'Association du droit de la fonction publique.

### **Puéricultrices, médecins territoriaux et OPA au menu du conseil supérieur**

En 2013, le Conseil supérieur de la fonction publique territoriale (CSFPT) a examiné 22 projets de textes législatifs et réglementaires, lors de 9 séances plénières, a indiqué, le 28 janvier, Philippe Laurent, président de cette instance, lors de ses vœux aux partenaires. Certes, le printemps 2014 devrait être une période moins intensive pour l'institution, du fait des élections municipales. En attendant, le menu de la prochaine séance plénière, prévue le 5 février, s'annonce, cependant, copieux. Douze projets de textes figurent au programme de cette prochaine séance.

[Localtis.info, 28 janvier 2014](#)

### **Départs en retraite des territoriaux : l'âge de 60 ans est de moins en moins la norme**

Quels sont les effets des réformes des retraites de 2003 et 2010 sur les âges de départ en retraite dans la fonction publique territoriale ? Une étude de la Caisse des Dépôts apporte des premières réponses.

[Localtis.info, 17 janvier 2014](#)

## Jurisprudence

**Harcèlement sexuel - Le Conseil d'État apporte des précisions sur la notion figurant à l'article 6 ter de la loi du 13 juillet 1983 portant droits et obligations des fonctionnaires**  
[Conseil d'État N° 362495 - 2014-01-15](#)

**Erreur manifeste d'appréciation sur le niveau de rémunération d'un agent non titulaire - Contrôle du juge administratif**  
[Conseil d'État N° 348057 - 2013-12-30](#)

**Mutation d'un agent, entraînant une perte significative de ses responsabilités et ne respectant pas son statut**  
[CAA Marseille N° 11MA02113 - 2013-10-24](#)

**Menace de mort sur son supérieur hiérarchique- Le conseil de discipline de recours ne peut substituer la sanction de révocation initialement infligée par le maire à exclusion temporaire de fonctions**  
[CAA Marseille N° 12MA04396 - 2013-10-18](#)

**Radiation de cadres pour abandon de poste - L'agent doit être mis en demeure de rejoindre son poste ou de reprendre son service dans un délai approprié**  
[CAA Nancy N° 12NC02040 - 2013-10-17](#)

**Retenue en cas de grève - Contrairement aux jours de congé annuel, les journées de récupération accordées à l'agent par son chef de service sont comptabilisées dans le décompte des retenues**  
[Conseil d'État N° 351229 - 2013-12-04](#)

**Accident de trajet - Les circonstances du départ anticipé de l'agent ne constituent pas un fait de nature à détacher cet accident du service**  
[Conseil d'État N° 352710 - 2014-01-17](#)

**Congés de longue maladie - Articulation avec le congé de longue durée**  
[Conseil d'État N° 361946 - 2013-12-30](#)

**Nouvelle bonification indiciaire - L'attribution ne résulte que des seules caractéristiques des fonctions exercées**  
[Conseil d'État N° 366412 - 2013-12-30](#)

**Conditions de versement de prime de fin d'année à des agents communaux**  
[Conseil d'État N° 363480 - 2013-12-30](#)

**Suspension de fonctions d'une directrice de crèche pour avoir couvert des faits de maltraitance**  
[CAA Paris N° 12PA01030 - 2013-11-04](#)

**Absence - Justification demandée à contretemps**  
[CAA Nantes N° 11NT02544 - 2013-11-05](#)

**Aucune disposition législative ou réglementaire ni aucun principe général ne donne le droit à un fonctionnaire de consulter son dossier en cas d'appel devant le comité médical supérieur**  
[CAA Nantes N° 11NT01986 - 2013-10-18](#)

[S'abonner à la Lettre d'information Management & RH](#)

[Se désabonner](#)

